

Jaarverslag

Nederlandse Omroep Stichting

2004 20

05 2006

2007 20

08 200

Inleiding

De Nederlandse Omroep Stichting (NOS) legt in dit jaarverslag in het kader van de Wet op de Jaarrekening verantwoording af over de haar in het jaar 2004 ter beschikking gestelde middelen. De NOS wordt gevormd door twee vergaand zelfstandige onderdelen, te weten Publieke Omroep en de NOS. Laatstgenoemde is de directie die de NOS-programma's op radio en televisie en de content voor NOS Online en Teletekst verzorgt. Onder de naam Publieke Omroep houden de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht zich, ondersteund door staf- en uitvoerende diensten, bezig met de uitvoering van de uit de Mediawet voortvloeiende taken voor de landelijke publieke omroep.

De inhoudelijke verantwoording van de publieke omroep als geheel over het gevoerde financiële en programmatische beleid wordt neergelegd in de Meerjarenbegroting die jaarlijks in september verschijnt. Vanzelfsprekend leggen de omroeporganisaties ook zelf verantwoording af over het door hen gevoerde financiële en programmatische beleid.

In ons streven onze verantwoording zo transparant mogelijk te doen zijn, wordt vanaf de verslaglegging over het jaar 2004 gedetailleerder dan voorheen inzicht gegeven in de honorering van de Raad van Bestuur, de directie van de NOS en de Raad van Toezicht. Ook in dit opzicht wenst de publieke omroep zijn kwaliteit voortdurend te verbeteren.

Harm Bruins Slot, voorzitter

Ruurd Bierman

Cees Vis

Juni 2005

De Nederlandse Omroep Stichting in 2004

Publieke Omroep

Organisatievernieuwing en bezuiniging waren de sleutelwoorden in 2004. Had de Raad van Bestuur al eerder vastgesteld vanuit 'een samenhangende visie' naast het doorvoeren van de noodzakelijke bezuiniging (5 miljoen euro in 2004) vooral ook de organisatie te willen vernieuwen, in het prille begin van 2004 werd de organisatievernieuwing met een startconferentie daadwerkelijk in gang gezet.

De ontwikkelingen in het publieke-omroepbestel nopen tot herpositionering en professionalisering, ook bij de bestuursorganisatie. Volgens de Raad van Bestuur zijn een stevige cultuuromslag en gedragsverandering binnen Publieke Omroep nodig. Dit betekent dat de hele organisatie en elke medewerker vier kerncompetenties in huis moet hebben om succesvol te kunnen functioneren: initiatiefrijk, kwaliteitsgericht, publieksgericht en resultaatgericht. De vernieuwingsgolf leidde tevens tot een herinrichting van een aantal afdelingen. Zo ontstonden de nieuwe stafafdelingen Mediabeleid, Juridische Zaken en Communicatie; Finance & Control; en Technologie & Distributie.

De stafafdelingen zijn in de nieuwe structuur zo georganiseerd dat ze de kerntaken in het primaire proces direct ondersteunen. Om de verantwoordelijkheden verder te benadrukken werden separaat marketing- en financefuncties hiërarchisch en operationeel onder de net- en zendercoördinatoren geplaatst. Internetservices en Servicemanagement werden aparte nieuwe Diensten. Wat de Diensten betreft vond omroepbreed een aantal onderzoeken plaats naar hun toekomstige positie. Dit had later in het jaar onder meer helaas een fors aantal nadelige personele gevolgen voor Drukkerij, Repro en Omroep Postservices. Tevens boog de Raad van

Bestuur zich over de mogelijke integratie van bedrijfsonderdelen van PO en NOB met gevolgen voor de afdelingen ServiceManagement, InternetServices, TCE en TCE Ondertiteling. Ongeveer tegelijkertijd werd met de vakorganisaties een akkoord bereikt over een Sociale Begeleidingsregeling in het kader van een personeelsreductie van in totaal 33, fte. De zogenoemde aanzeggingsgesprekken met boventallige medewerkers en tijdelijke contractanten vonden al in februari plaats. In juni presenteerde de Raad van Bestuur het definitieve Organisatieplan, waarin opgenomen die nieuwe afdelingen, functies en functieprofielen. In de loop van het jaar werden al deze wijzigingen geïmplementeerd.

Parallel aan de door de Raad van Bestuur in gang gezette vernieuwing presenteerde de Visitatiecommissie haar bevindingen. Ingevolge de Mediawet evalueerde de commissie, ingesteld door de Raad van Toezicht, halverwege de tienjarige omroepconcessie aan de Nederlandse Omroep Stichting of en hoe de publieke omroep voldoet aan de voorwaarden die de wet aan deze concessie stelt. Niet tot verwondering van de Raad van Bestuur bleken vele conclusies van de commissie overeen te komen met de eigen analyse en wens en noodzaak tot vernieuwing en versterking van de positie en het imago van de publieke omroep. Het rapport 'Omzien naar de omroepen' werd dan ook ervaren als steun in de rug en belangrijke bevestiging van de al ingeslagen weg. Vooral de vaststelling dat in het krachtenveld van omroep bedrijven de Raad van Bestuur en de net- en zendercoördinatoren nadrukkelijker een bindend en sturend element moeten vormen, sloot naadloos aan op de in 2003 door de Raad van Bestuur geformuleerde visie. Hierin werd bepaald dat de Raad van Bestuur en de coördinatie van netten, zenders en internet in de eigen organisatie het primaire proces vormen. Langs deze lijnen heeft ook de Raad van Toezicht in zijn reactie op het rapport de Staatssecretaris geadviseerd.

Van heel andere orde waren de pogingen om het kabelstation Colorful Radio voort te zetten als neventaak van de publieke omroep: een zender gericht op stadsjongeren. Behalve juridische acties van derden tegen deze publieke taak was er ook een negatief besluit van het Commissariaat voor de Media, dat vervolgens weer door de Staatssecretaris werd geschorst. Door dit alles verdween de inhoudelijke en maatschappelijke betekenis van een dergelijke zender uit het zicht. De Raad van Bestuur blijft echter overtuigd van het maatschappelijke belang en zette zijn beleid om een jongerenzender van de grond te krijgen succesvol voort; in het voorjaar van 2005 startte BNN in samenwerking met FunX als producent een landelijke themazender voor stadsjongeren.

Problemen met de programmatische ambities van de publieke omroep deden zich ook voor bij de door de Staatssecretaris opgelegde bezuinigingen bij het Muziekcentrum van de Omroep. Om die ambities zo min mogelijk aan te tasten sprak de Raad van Bestuur zich uit voor het samenvoegen van het Radio Symfonie Orkest en het Radio Kamerorkest. Bovendien werden voorbereidingen getroffen om de publieke omroep volledig verantwoordelijk te maken voor het MCO en het MCO deel te laten uitmaken van de begroting van de publieke omroep.

Uniek in de geschiedenis van het arbeidsvoorwaardenoverleg was het opzeggen van de CAO door de Nederlandse Omroep Stichting. Het overleg tussen de vertegenwoordiging van de omroepwerkgevers en de omroepbonden verliepen vanaf het voorjaar al stroef en toen in het najaar nog van geen onderhandeling sprake was, zegde de Stichting de overeenkomst op. Voor het eerst in de geschiedenis van het arbeidsvoorwaardenoverleg ging de publieke omroep CAO-loos het jaar uit.

Directie NOS

2004 was voor de NOS een enerverend jaar zowel door interne en externe ontwikkelingen als in programma-aanbod.

De NOS wil als integraal onderdeel van de publieke omroep de belangrijkste informatiebron zijn op het gebied van nieuws, sport en (nationale) evenementen voor een zo breed mogelijk publiek. Op 1 januari 2004 is een ingrijpende reorganisatie onder de naam 'Nieuwe NOS' van start gegaan. Multimediaal, integratie en samenwerking zijn sleutelbegrippen met als doel efficiency ten behoeve van kwaliteitsverbetering en de bezuinigingen. 2004 was voor deze reorganisatie het overgangsjaar waarin veel is voorbereid en uitgewerkt. Zo is onder meer begonnen met de verbouwing van de 3de étage van het Videocentrum, waar straks de nieuwe multimediale nieuwsvloer wordt gehuisvest. In 2005 volgt de daadwerkelijke implementatie. De sportvloer zal in het najaar van 2006 worden opgeleverd.

In 2004 is bij een aantal projecten al een begin gemaakt met de nieuwe geïntegreerde manier van werken. 'Lijn 25' berichtte voor kijkers, luisteraars en internetbezoekers over de uitbreiding van de Europese Unie. In één gezamenlijke redactie werd gewerkt aan alle verschillende media-uitingen voor televisie, radio, teletekst en internet. (Jeugdjournaal presentator Winfried Baijens mocht onlangs de 'Gouden tape' in ontvangst nemen voor zijn reportages in Lijn 25)

De succesvolle werkwijze van 'Lijn 25' vond navolging bij het verslaan van de Presidentsverkiezingen in Amerika in november 2004. Wederom werd door de verschillende redacties intensief samengewerkt. Ook werd in een uniek samenwerkingsproject van meerdere publieke omroepen een omroepbrede website www.amerikakiest.nl opgezet. De site was een groot succes met 7,2 miljoen pageviews van 1,1 miljoen unieke bezoekers.

Op 1 december ging het eerste digitale themakanaal van de NOS de lucht in; www.nosjournaal24.nl. De start van dit themakanaal past binnen de missie van de NOS (en Publieke Omroep) om zoveel mogelijk mensen via alle beschikbare media te willen bereiken. De NOS heeft bij de lancering aangekondigd meer themakanalen te willen beginnen, zoals een parlementair themakanaal en één voor sport.

De NOS heeft in 2004 meer dan ooit van zich laten horen, door actief extern beleid te voeren. De NOS heeft heldere standpunten ingenomen over de ontwikkelingen rond de publieke omroep. Maar ook het belang van sport en in het bijzonder voetbal als 'locomotief' voor alle andere sporten, is op verschillende podia uitgedragen. We ontleen een belangrijk deel van onze legitimatie immers aan het feit dat we er voor zijn om alle sporten serieus te nemen.

Werd het programma-aanbod in 2003 voor een belangrijk deel bepaald door de oorlog in Irak, in 2004 voerden grote sportevenementen en het (dreigend) terrorisme in binnen- en buitenland de boventoon.

De sportzomer van 2004 begon met het EK Voetbal in Portugal. Met speciale avonduitzendingen van NOS Studio Sport vanuit Vilamoura in de Algarve en de wedstrijden werd in drie weken tijd een marktaandeel van 62% gehaald. De wedstrijd Portugal – Nederland was met 11,5 miljoen kijkers zelfs de op één na meest bekeken voetbalwedstrijd ooit.

Na het EK voetbal deed de NOS voor de 40ste keer dagelijks verslag van de Tour de France. De Tour kon wederom uitgebreid gevolgd worden via radio, televisie en internet.

In augustus begonnen de Olympische Spelen in Griekenland. Op het 'eigen' dakterras in hartje Athene werden in NOS Studio Sportzomer alle winnaars en vele andere gasten ontvangen. Ook de Olympische Spelen werden zeer goed bekeken en hoog gewaardeerd. Niet alleen op televisie, ook de speciale website werd massaal bezocht en hier kon men 2000 uur aan extra sportbeelden bekijken (via ADSL van KPN). De NOS Studio Sportdocumentaire 'Keerpunt van een kampioen' over Inge de Bruijn werd door het IOC bekroond met een Zilveren Ring.

De NOS zond in 2004 ongeveer 1800 uur sport uit.

Op sportgebied was er eind 2004 ook minder goed nieuws; de NOS raakte de televisie-uitzendrechten voor het eredivisievoetbal kwijt. Direct is een begin gemaakt met het bedenken en opzetten van een nieuw sportbeleid, dit zal in 2005 verder worden uitgewerkt.

Het nieuws werd in 2004 gedomineerd door (dreigend) terrorisme. Zoals de bomaanslagen in Madrid en de gijzeling van de school in Beslan, waarna Nederland in november werd opgeschrikt door de moord op Theo van Gogh. Nederland stemde ook hierbij massaal af op de NOS en de publieke omroep. Datzelfde geldt ook voor de verslaggeving over de uitvaartdiensten van Prinses Juliana en Prins Bernhard.

Tweede kerstdag werd de hele wereld geconfronteerd met een afschuwelijke natuurramp, de zeebeving in Zuidoost Azië. In samenwerking met andere publieke omroepen werd meerdere malen langdurig verslag gedaan over en vanuit het gebied. (In 2005 werd een gezamenlijke inzamelingsavond gehouden door publieke en commerciële omroepen). Het gastenboek op de NOS site werd, nadat bleek dat hier behoefte aan was, specifiek opengesteld voor mensen die iemand of informatie zochten. Het gebruik van het gastenboek was overweldigend groot.

In 2004 was Nederland 2 de best bekeken zender (van publieke én commerciële zenders), vooral dankzij de programma's van de NOS. De NOS droeg voor 40% bij aan het marktaandeel. De nieuwssite van de NOS is in 2004 de best bezochte site van de publieke omroepen. De NOS heeft in 2004 laten zien dat sport en nieuws belangrijke peilers zijn binnen de publieke omroep en dat ze thuis horen bij de publieke omroep.

Financieel resultaat

Het resultaat 2004 van de Nederlandse Omroep Stichting bedraagt € 9,6 miljoen. Dit positieve resultaat wordt ondermeer veroorzaakt door een incidenteel resultaat uit deelnemingen. In 2004 is in de aandeelhoudersvergadering van NoZeMa N.V. besloten over te gaan tot een dividenduitkering van totaal € 23,0 miljoen. De Nederlandse Omroep Stichting heeft een 40% belang in NoZeMa N.V. wat heeft geleid tot een dividenduitkering van € 9,2 miljoen. Daarnaast heeft in 2004 een tweetal superevenementen plaatsgevonden, namelijk de EK Voetbal en de Olympische Zomerspelen. Deze evenementen hebben de opbrengsten uit sublicenties, fragmentverkoop en billboardage mede positief (circa € 6 mln) beïnvloed. Het resultaat van de superevenementen (circa € 10 miljoen) wordt als gevolg van een stelselwijziging (zie jaarrekening; waarderingsgrondslagen en grondslagen voor resultaatbepaling) via de resultaatbestemming verwerkt. Bij Ontwikkeling Nieuwe Media zijn onderbestedingen op de bijdragen voor ondermeer digitalisering- en internetprojecten.

Financiële besturing en beheersing

Voor de financiële besturing en beheersing worden er jaarplannen gemaakt en vinden er budgetronden plaats. Per kwartaal vinden er rapportages en analyses plaats op basis van de realisatie van de financiële doelstellingen. Het beleid binnen het financiële beheer is om tijdelijk overtollige liquide middelen beter te laten renderen door middel van korte termijn deposito's.

Organisatie

Nederlandse Omroep Stichting Raad van Bestuur

Directie Radio, Televisie, Online

Televisie

- NOS Journaal
- NOS Jeugdjournaal
- NOS Actueel
 - Live verslag (inter)nationale nieuwsgebeurtenissen
 - Live verslag evenementen
- NOS Den Haag Vandaag
- NOS Studio Sport
 - Studio Sport
 - Sportjournaal
 - Live verslag sportevenementen
 - Sportdocumentaires

Radio

- NOS Radio 1 Journaal
- NOS Radionieuws
- NOS Met het oog op morgen
- NOS Langs de Lijn
- NOS 't Hek van de Dam

Online

- NOS Internet
- NOS teletekst

Bureau Directie

- Directie-secretariaat
- Programma-zaken

Personeel & Organisatie

Marketing & Communicatie

AV-Management /IT

- AV-management
- Informatie Technologie
- Facility-management
- Eurovisie

Financiële zaken

Publieke Omroep

Netcoördinatie Nederland 1

Netcoördinatie Nederland 2

Netcoördinatie Nederland 3

Netcoördinatie Z@ppelin

Traffic, Control en Eindregie

Zendercoördinatie Radio 1 & 747 AM

Zendercoördinatie Radio 2

Zendercoördinatie 3FM

Zendercoördinatie Radio 4

Internetcoördinatie

- Omroep.nl

Bestuurs-secretariaat

Mediabeleid, Juridische Zaken & Communicatie

Finance & Control

KLO Informatie & Advies

Personeel, Organisatie & Arbeidsvoorwaarden

Techniek & Distributie

Algemene Zaken

- Omroep Postservices
- Omroep Drukkerij

Documentatie & Bibliotheek

Programma-aankoop & Sales

Media Informatie Services

KLO Onderzoek

CoBo-fonds

Internetservices

Service-management

OR-Bureau

Financieel

Balans per 31 december 2004 na resultaatbestemming	8
Exploitatierkening 2004	9
Kasstroomoverzicht	10
Grondslagen voor de balans en de exploitatierkening	11
Toelichting op de balans	14
Toelichting op de exploitatierkening	20
Overige gegevens	26

Balans per 31 december 2004

na resultaatbestemming (x 1.000 euro)

Activa			2004		2003
Materiële vaste activa		58.456		55.218	
Financiële vaste activa		1.190		1.190	
			59.646		56.408
Vlottende activa					
Vorraden		105.885		147.035	
Vorderingen		25.390		28.737	
Effecten		23		23	
Liquide middelen		79.993		121.759	
			211.291		297.554
			270.937		353.962
Passiva			2004		2003
Eigen vermogen			70.380		60.773
Fondsen			20.495		65.949
Voorzieningen			6.041		4.204
Langlopende schulden			88.258		103.242
Kortlopende schulden			85.763		119.794
			270.937		353.962

Exploitatierkening 2004

(x 1.000 euro)

	2004	2003
Baten		
Omroepmiddelen	676.216	703.989
Onttrekking fondsen	45.455	20.747
Overige bedrijfsopbrengsten	19.786	16.892
Som der bedrijfsopbrengsten	741.457	741.628
Lasten		
Verstrekkingen landelijke publieke omroepen	464.076	478.495
Lonen en salarissen	47.786	47.737
Sociale lasten	13.624	12.146
Afschrijvingen op materiële vaste activa	4.049	4.730
(In)directe productiekosten	186.478	143.220
Overige bedrijfslasten	25.484	33.465
Som der bedrijfslasten	741.497	719.793
Saldo	- 40	21.835
Resultaat deelnemingen	9.200	0
Rentebaten	2.210	2.532
Rentelasten en soortgelijke kosten	1.763	1.551
	9.647	981
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening	9.607	22.816
Buitengewone baten/lasten	-	-
Exploitatieresultaat	9.607	22.816

Kasstroomb overzicht

(x 1.000 euro)

	2004	2003
1. Kasstroom uit operationele activiteiten		
Exploitatieresultaat: omroepactiviteiten	9.606	22.817
Exploitatieresultaat: Omrop Fryslân	-	13
Aanpassen voor:		
- Afschrijvingen materiële vaste activa	4.049	4.730
- Mutatie fondsen/voorzieningen exclusief mutatie uit resultaatbestemming	- 43.617	- 2.457
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	- 29.962	25.103
Mutatie in voorraden	35.314	13.115
Mutatie vorderingen	3.615	1.674
Mutatie kortlopende schulden	- 28.461	4.280
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	- 19.494	44.172
2. Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	- 7.287	- 2.784
Investerings in financiële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	- 7.287	- 2.784
3. Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Ontvangsten uit langlopende schulden	33.637	23.056
Aflossing uit langlopende schulden	- 48.622	- 52.385
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	- 14.985	- 29.329
Mutatie liquide middelen 1+2+3	- 41.766	12.059
Liquide middelen einde boekjaar	79.993	121.759
Liquide middelen begin boekjaar	121.759	109.700
Mutatie liquide middelen	- 41.766	12.059

Grondslagen voor de balans en de exploitatierekening

Algemeen

Bij de opstelling van de jaarrekening is uitgegaan van de regelgeving die is verwoord in het Handboek Financiële Verantwoording Media van juni 2001. Het Handboek maakt deel uit van de regeling die op grond van het bepaalde in artikel 109, vierde lid, van de Mediawet en gelet op het bepaalde in artikel 32a, aanhef en onderdeel d, van het Mediabeluit is getroffen. Daar waar het inzicht dit vereist, is afgeweken van deze regelgeving.

De Nederlandse Omroep Stichting is verantwoordelijk voor het beheer van omroepmiddelen die zijn toegewezen aan de landelijke publieke omroepen. In de praktijk betekent dit dat de Nederlandse Omroep Stichting de verstrekking van omroepmiddelen voor de landelijke publieke omroepen verzorgt.

De door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW) beschikbaar gestelde gelden worden als baten verantwoord in de exploitatierekening. De verstrekkingen aan de landelijke publieke omroepen worden verantwoord als last onder de post 'Verstrekkingen landelijke publieke omroepen'.

Uit overdrachten uit de algemene omroep reserve van de door OCW beschikbaar gestelde middelen is het Fonds Omroepreserve ontstaan. Het fonds dient met name ter financiering van impulsen voor programmaversterking, investeringen en andere ondersteunende zaken voor de landelijke publieke omroepen. De onttrekkingen aan het fonds zijn verantwoord onder de post 'onttrekking fondsen' in de exploitatierekening.

Juridische structuur

De stichting is op 29 mei 1969 opgericht en statutair gevestigd te Hilversum aan de Sumatralaan 45.

De stichting draagt de naam Nederlandse Omroep Stichting en wordt bij afkorting aangeduid als NOS. De NOS bestaat uit de bedrijfsonderdelen Publieke Omroep, met aan het hoofd de Raad van Bestuur van de NOS, en NOS Radio en Televisie.

Activiteiten

De Nederlandse Omroep Stichting is het samenwerkings- en coördinatieorgaan van de instellingen die zendtijd hebben verkregen voor de landelijke omroep. Daarnaast voert de stichting taken uit voortvloeiend uit artikel 16 van de Mediawet (staatsblad 1987, nummer 249).

Waarderingsgrondslagen en grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

De gebruikte waarderingsgrondslagen en de grondslagen voor de resultaatbepaling zijn voorgeschreven in het Handboek Financiële Verantwoording Media. In 2003 zijn de waarderingsgrondslagen voor *materiële vaste activa* gewijzigd.

Stelselwijziging

Vooruitlopend op de aanpassingen in het Handboek Financiële Verantwoording per 1 januari 2005 is de Voorziening Superevenementen gewijzigd in een bestemmingsreserve. In overeenstemming met de regelgeving voor financiële verslaglegging is deze wijziging in de vergelijkende cijfers van 2003 aangepast.

Zoals voorgeschreven in het handboek Financiële Verantwoording Media worden de kosten in verband met uitzendingen met betrekking tot superevenementen verantwoord in het jaar waarin de uitzendingen plaatsvinden. De NOS ontvangt jaarlijks via het toegekende budget een bijdrage voor uitzendingen betreffende superevenementen waaraan de NOS zich heeft gecommitteerd. Daarnaast worden in voorkomende gevallen in verband met superevenementen andere opbrengsten gegenereerd. Als gevolg van de verantwoordings-systematiek realiseert de NOS in het jaar waarin geen superevenement plaatsvindt op deze activiteit een positief resultaat, maar in het jaar waarin wel een superevenement wordt uitgezonden een negatief resultaat. De bestemming van de aldus behaalde resultaten geschiedt via de bestemmingsreserve superevenementen.

Naar aanleiding van de stelselwijziging is het saldo van de voorziening programmadoeleinden per 1 januari 2003 ad circa € 7,3 miljoen ten gunste van de bestemmingsreserve superevenementen gebracht. Daarnaast is de in 2003 verantwoorde dotatie aan de voorziening programmadoeleinden ad circa € 5,3 miljoen gecorrigeerd ten gunste van het exploitatieresultaat 2003. Eenzelfde bedrag is in aan de bestemmingsreserve superevenementen toegevoegd.

Bij een ongewijzigde toepassing van de systematiek van de voorziening programmadoeleinden zou het exploitatieresultaat over 2004 circa € 10,9 mln hoger zijn.

Schattingswijziging

Conform de eis van het Commissariaat voor de Media over de economische levensduur van het Filmcentrum, Videocentrum en de Peperbus is de afschrijvingstermijn gewijzigd van 30 naar 40 jaar. Rekening houdend met de aankoopdatum en eerdere afschrijvingen, zal met ingang van 2004 het restant van de boekwaarde in 39 jaar worden afgeschreven. Met deze wijziging wordt tevens aangesloten op de richtlijnen in het Handboek Financiële Verantwoording. Uitzondering op deze regel blijft Heideheuvel; de afschrijvingstermijn hiervan blijft ongewijzigd 20 jaar.

Deze wijziging heeft geen gevolgen voor het resultaat of het totale eigen vermogen.

Waarderingsgrondslagen

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs, dan wel de lagere opbrengstwaarde verminderd met de afschrijvingen.

Afschrijving van de gebouwen Videocentrum, Filmcentrum en 'Peperbus' vindt, conform het Handboek Financiële Verantwoording, plaats in 40 jaar. In verband met de verwachte economische levensduur wordt hiervan bij het gebouw Heideheuvel afgeweken. De afschrijvingstermijn is dit geval 20 jaar.

Financiële vaste activa

De deelnemingen zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde.

Voorraden

De sportrechten zijn gewaardeerd tegen de gecontracteerde waarden. Contracten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Indien hiervoor contracten tegen het afdekken van valutarisico's zijn afgesloten, vindt waardering plaats tegen de daarin vastgestelde koers dan wel de lagere koers per balansdatum.

Indien besloten is dat een bepaald programma of een programma in bewerking niet meer voor uitzending in aanmerking komt, wordt dit direct van de voorraad afgeschreven. De overige voorraden worden gewaardeerd tegen de laatst bekende inkoopwaarde dan wel lagere opbrengstwaarde. Hierin is begrepen de eventueel niet te verrekenen omzetbelasting.

Vorderingen

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde onder aftrek van een noodzakelijk geachte voorziening voor oninbaarheid.

Effecten

De effecten zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde.

Liquide middelen

Hieronder zijn opgenomen de banktegoeden die vrij beschikbaar zijn of binnen een periode van 1 jaar vrijkomen. De buitenlandse valuta is gewaardeerd tegen de koers per balansdatum.

De kredietfaciliteiten zijn verstrekt in de vorm van rekening courant kredieten.

Schulden

Langlopende schulden betreffen opgenomen gelden uit hypothecaire kredieten en leveranciers (rechten).

Kortlopende schulden bestaan uit leverancierskredieten en schulden uit belastingen, sociale verzekeringen en pensioenen.

Tenzij anders vermeld, worden de overige activa en passiva gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

De baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt in beginsel opgesteld aan de hand van de vergelijking tussen begin- en eindbalans van het betreffende boekjaar.

Toelichting op de balans

Materiële vaste activa (bedragen x 1.000 euro)

	Boekwaarde 31.12.2003	Investerings 2004	Opgeleverd 2004	Afschrijvingen 2004	Boekwaarde 31.12.2004
Bedrijfsgebouwen & terreinen	47.578	-	20	- 519	47.079
Inventaris en inrichting	2.002	611	-	- 1.071	1.542
Andere vaste bedrijfsmiddelen	4.060	992	615	- 2.361	3.306
Vaste bedrijfs- middelen in uitv.	918	5.410	- 615	-	5.713
Niet aan bedrijfs- uitoef. dienstbaar	660	252	-	- 96	816
	55.218	7.265	20	- 4.047	58.456

Bij de post *Bedrijfsgebouwen en terreinen* is de afschrijvingsmethodiek aangepast. Met ingang van 2004 wordt op het Filmcentrum, Videocentrum en de 'Peperbus' een afschrijvingsstermijn van 40 jaar (annuïtair) toegepast. Bij deze wijziging is rekening gehouden met de aankoopdatum en eerdere afschrijvingen. Voor Heideheuvel is de afschrijvingstermijn onveranderd op 20 jaar gebleven.

De post *Andere vaste bedrijfsmiddelen* bestaat onder andere uit de investeringskosten van in eigen beheer ontwikkelde software.

Onder de *Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering* zijn naast de verbouwkosten van het Filmcentrum en "Peperbus" ook de ontwikkelingskosten van de nog niet in productie genomen informatiesystemen opgenomen.

Bij *Niet aan bedrijfsuitoefening dienstbaar* zijn de (deels) verhuurde gebouwen geactiveerd.

Financiële vaste activa (bedragen x 1.000 euro)

	31.12.2004	31.12.2003
NOZEMA N.V. (40% deelneming)	1.135	1.135
Cahanoves Beheer B.V.	55	55
Overige deelnemingen	-	-
Totaal financiële vaste activa	1.190	1.190

Het eigen vermogen van *NOZEMA N.V.* bedraagt volgens de laatst beschikbare jaarrekening 2002 circa € 110 mln. Ultimo 2004 is in de aandeelhoudersvergadering besloten om NoZeMa N.V. op te splitsen. De activiteiten zijn ondergebracht bij NoZeMa Services N.V., het zenderbedrijf, en het beheer van de infrastructuur is ondergebracht bij NOVEC B.V., het mastenbedrijf. Het aandelenkapitaal van NoZeMa Services is vastgesteld op € 80 mln. Tevens is er besloten dividend uit te keren; het aandeel van de NOS hierin is € 9,2 mln. Begin 2005 zullen de aandelen NOVEC B.V. voor € 3,6 mln worden verkocht aan de overheid.

Cahanoves Beheer B.V. is een joint venture met een 10% belang in Digitenne Holding, welke de digitale tv-uitzendingen via de ether verzorgt. De NOS heeft een 27% belang in Cahanoves Beheer B.V. (550 aandelen à € 100 nominaal). Het eigen vermogen bedraagt volgens de jaarrekening 2002 circa € 0,2 mln.

Voorraden

De *Voorraden* bestaan voornamelijk uit lopende verplichtingen voor sport- en nieuwsrechten ad € 103,0 mln.

Vorderingen (bedragen x 1.000 euro)

	31.12.2004	31.12.2003
Commissariaat voor de Media	130	84-
Handelsdebiteuren	11.852	13.388
Overige vorderingen	10.883	11.700
Overlopende activa	2.525	3.733
Totaal vorderingen	25.390	28.737

De vordering op het *Commissariaat voor de Media* is tweeledig. Er is een schuld ad € 0,1 mln opgenomen in het kader van de afwikkeling zendtijd politieke partijen en een vordering ad € 0,2 mln uit de afwikkeling van de budget verstrekkingen.

Op *Handelsdebiteuren* is een voorziening voor oninbaarheid ad € 0,4 mln in mindering gebracht.

Liquide middelen

Onder de liquide middelen zijn de bedragen opgenomen die worden aangehouden op bank- en girorekeningen, waaronder begrepen kortlopende deposito's. De liquide middelen staan vrij ter beschikking van de stichting.

De *Overige vorderingen* bestaan ondermeer uit terug gevorderde omzet- en dividendbelasting, respectievelijk € 2,7 mln en € 2,3 mln. Daarnaast is hier een claim op OCW opgenomen voor een bijdrage in de reorganisatiekosten ad € 3,1 mln.

De post *Overlopende activa* bestaat uit vooruitbetaalde bedragen voor netprofilering, contributies, onderzoeken en leaseovereenkomsten.

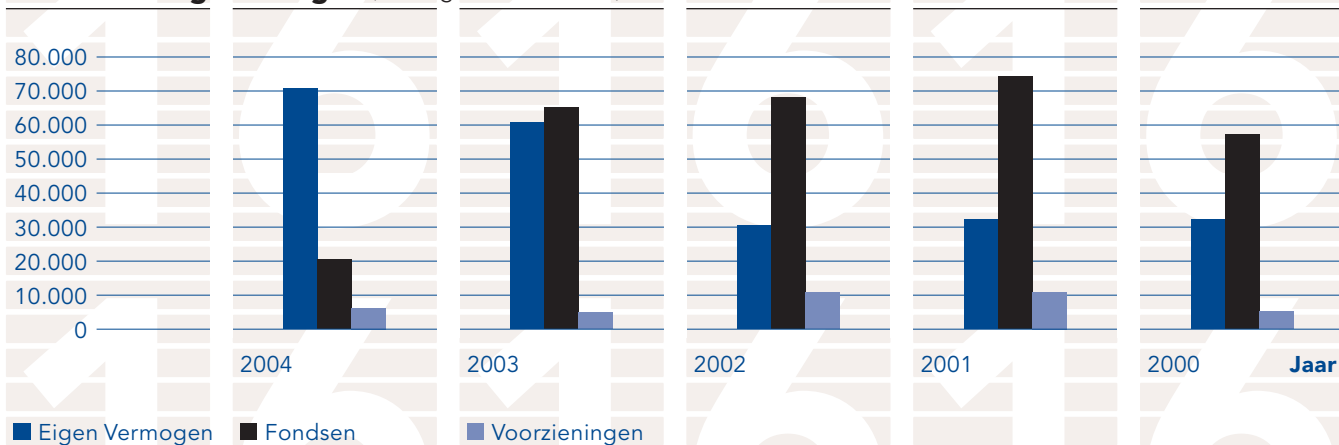
Ook zijn er kredietfaciliteiten voor de aanpassing van het Videocentrum, Filmcentrum en de 'Peperbus' verstrekt in de vorm van rekening courant kredieten tot een maximum van € 20 mln. Hiervan zijn ultimo 2004 geen bedragen opgenomen. Begin 2005 is de kredietfaciliteit afgestemd op de bijgestelde financieringsbehoefte en gemaximaliseerd op € 10 mln.

Eigen vermogen (bedragen x 1.000 euro)

	31.12.2003	Vrijval/dotatie	Resultaat 2004	31.12.2004
Exploitatiereserve	35.182	49	7.622	42.853
Bestemmingsreserves	15.574	-	- 4.577	10.997
Herwaarderingsreserve	1.330	- 49	-	1.281
Reserve voor programmadoeleinden	8.687	-	6.562	15.249
	60.773	-	9.607	70.380

Van de *Exploitatiereserve* is, conform afspraken met OCW, € 20 mln bestemd voor het opvangen van normale bedrijfsrisico's, waaronder een terugloop in Ster-opbrengsten.

Ontwikkeling Vermogen (bedragen x 1.000 euro)



In 2004 is een stelselwijziging doorgevoerd (zie pagina 5 stelselwijziging). Het effect van deze stelselwijziging is verwerkt in het eigen vermogen. De aansluiting van de verwerkte wijzigingen luidt als volgt:

(bedragen x 1.000 euro)

Saldo 1-1-2003 vz programmadoeleinden t.g.v. bestemmingsreserve superevenementen	7.334
Bestemming resultaat 2003	5.340
Saldo 31-12-2003 bestemmingsreserve superevenementen	12.674
Bestemming resultaat 2004	- 10.933
Saldo 31-12-2004 bestemmingsreserve superevenementen	1.741

De Bestemmingsreserves zijn bedoeld voor de financiering van projecten binnen Ontwikkeling Diensten Nieuwe Media, Internet, Radiopromotie en voor toekomstige superevenementen, zoals EK- en WK Voetbal en Olympische Spelen. In 2004 is via de resultaatbestemming € 6,6 mln toegevoegd;

(bedragen x 1.000 euro)

Terrestrial Digital Audio Broadcasting (T-DAB)	
Diensten Nieuwe Media	
Internet	
Radiopromotie	
Superevenementen	

Het vrijgevallende deel van de *Herwaarderingsreserve* ad € 49.000 is toegevoegd aan de exploitatiereserve.

Fondsen (bedragen x 1.000 euro)

Fonds Omroepreserve	
---------------------	--

Het Fonds Omroepreserve dient ter financiering van impulsen voor programmaversterking, investeringen en overige ondersteunende zaken voor de landelijke publieke omroepen. Jaarlijks geeft de Nederlandse Omroep Stichting, in dit geval Publieke Omroep, in een meerjarenplan de beoogde bestedingsdoelstellingen van de beschikbare middelen aan. De rente

Voorzieningen (bedragen x 1.000 euro)

Afvloeiingsregeling	
Herstructurering	

De *Afvloeiingsregeling* betreft een voorziening voor verplichtingen op grond van het vroegere hoofdstuk X en tegenwoordig hoofdstuk VII van de Omroep CAO, de wachtgeldregeling en verplichtingen die voortkomen uit de sociale begeleidingsregeling.

deze middelen zullen expliciet worden ingezet voor de financiering van ondermeer digitaliserings- en (omroepbrede) internetprojecten. Tevens is er € 11,2 mln aan de bestemmingsreserve onttrokken, voornamelijk voor superevenementen. De post Bestemmingsreserves is als volgt opgebouwd:

31.12.2003

Resultaat-
bestemming 2004

31.12.2004

1.943	- 309	1.634
957	6.076	7.033
-	524	524
-	65	65
12.674	- 10.933	1.741
15.574	- 4.577	10.997

Aan de *Reserve voor Programmadoelinden* is het resultaat op televisie-, radio- en internetactiviteiten toegevoegd.

31.12.2004

31.12.2003

20.495

65.949

die met de in het fonds aanwezige middelen wordt gegeneerd, komt geheel ten goede aan de Nederlandse Omroep Stichting, onderdeel Publieke Omroep. Voor een specificatie van de onttrekkingen wordt verwezen naar de toelichting op de exploitatierekening onder de post *onttrekking fondsen*.

Onttrekking

Dotatie/vrijval

31.12.2004

	31.12.2003			31.12.2004
	3.747	- 936	1.044	3.855
	457	- 96	1.825	2.186
	4.204	- 1.032	2.869	6.041

De wachtgeldregeling is vastgelegd in de arbeidsvoorwaardenregeling voor de leden van de Raad van Bestuur en is vastgesteld door de Raad van Toezicht. De voorziening voor de individuele wachtgeldregeling bestuursleden is als volgt samengesteld:

(bedragen x 1.000 euro)

	Looptijd	31.12.2003	Onttrekking	Dotatie/Vrijval	31.12.2004
J.A.W. van Beers	01-12-02 - 30-11-06	332,0	- 48,5	- 65,0	218,5
P.B.A. Dirks	01-01-04 - 30-06-11	894,0	- 136,4	17,3	774,9
G.J. Wolffen-sperger	01-02-03 - 31-07-09	750,0	- 162,3	28,0	615,7
		1.976,0	- 347,2	- 19,7	1.609,1

Bij de wachtgeldregeling is aanvullend inkomen tot 100% van het laatstgenoten salaris toegestaan. Daarboven worden de inkomsten in mindering gebracht op de wachtgeldregeling. Bij J.A.W. van Beers zijn de inkomsten uit werkzaamheden als interim directeur bij het Stedelijk Museum al verrekend met de individuele wachtgeldregeling.

De Herstructureringsvoorziening is een voorziening voor de verplichtingen voortvloeiend uit de organisatievernieuwing bij Publieke Omroep.

Van het totaal van de voorzieningen heeft een bedrag van ca. € 2,7 mln betrekking op verplichtingen na het jaar 2005.

Langlopende schulden

De Langlopende schulden bestaan uit een schuld aan een kredietinstelling ad € 41,4 mln en schulden aan leveranciers ad € 46,8 mln.

De schuld aan de kredietinstelling betreft een lineair hypothecaire krediet ad € 45 mln ter financiering van de aankoop van het Filmcentrum, Videocentrum en de 'Peperbus'; ultimo

2004 was het krediet volledig opgenomen. Het hypothecair krediet wordt afgelost in 80 drie-maandelijke termijnen van € 450.000 en een slottermijn van € 9 mln; per 31 december 2004 staat van het krediet nog € 41,4 mln open.

De schulden aan leveranciers betreffen voornamelijk langlopende verplichtingen voor de verwerving van sportrechten.

Kortlopende schulden (bedragen x 1.000 euro)

	31.12.2004	31.12.2003
Schulden aan leveranciers	72.036	106.267
Landelijke publieke omroepen	4.429	5.637
Belastingen/premies sociale verzekeringen	2.318	2.258
Schulden inzake pensioenen	3	213
Overige schulden	6.977	5.419
Totaal kortlopende schulden	85.763	119.794

De Schulden aan leveranciers bestaan hoofdzakelijk uit verplichtingen uit rechten en andere contractuele overeenkomsten voor de sportprogrammering en het journaal.

De post Belastingen/premies sociale verzekeringen bestaat voornamelijk uit nog te betalen loonheffing en premies.

Aan de Landelijke Publieke Omroepen zijn nog programma-bijdragen verschuldigd uit ondermeer Programmaversterking. Deze zijn in 2005 afgewikkeld.

In de Overige schulden zijn ondermeer de verplichtingen uit verlofdagen opgenomen.

Niet uit de balans bijkomende verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

De lopende contracten voor o.a. huur (jaarlijks ca. € 1,6 mln), leasecontracten (jaarlijks ca. € 1,2 mln) en doorlopende facilitaire contracten (jaarlijks ca. € 12,7 mln) zijn niet opgenomen in de balans.

Toelichting op de exploitatierekening

Baten

Omroepmiddelen (bedragen x 1.000 euro)

De Omroepmiddelen betreffen:

	2004	2003
Ontvangen omroepmiddelen NOS	221.767	232.246
Ontvangen omroepmiddelen landelijke publieke omroepen	450.410	468.421
Budget Landelijke Publieke Omroep	672.177	700.667
Eigen bijdrage programma's	4.039	3.322
	676.216	703.989

Van de *Ontvangen omroepmiddelen NOS* heeft een bedrag van ongeveer € 144 mln betrekking op NOS RTV en ongeveer € 78 mln op Publieke Omroep.

De post *Ontvangen omroepmiddelen landelijke publieke omroepen* betreft de door de staatssecretaris van OCW voorlopige vastgestelde budgetten landelijke omroep 2004. De landelijke publieke omroepen leggen via eigen jaarrekeningen verantwoording af over de besteding van de omroep-

middelen. Het budget landelijke omroep wordt na beoordeling van de jaarrekeningen van de landelijke publieke omroepen door het Commissariaat voor de Media achteraf definitief vastgesteld.

De *Eigen bijdrage programma's* bestaat uit ontvangen gelden uit het CoBO-fonds, sponsorbijdragen en aan derden doorberekende kosten.

Onttrekking fondsen (bedragen x 1.000 euro)

De post *Onttrekking fondsen* heeft betrekking op verstrekte bijdragen vanuit het Fonds Omroepreserve. De verstrekkingen vanuit dit fonds vinden plaats binnen de bestedingskaders zoals vastgelegd in het protocol van overdracht. Naast verant-

woording in de jaarrekening van NOS en Landelijke Publieke Omroepen, wordt er jaarlijks separaat verantwoording afgelegd aan het Commissariaat voor de Media en OCW. De onttrekking aan het *Fonds Omroepreserve* bestaat uit:

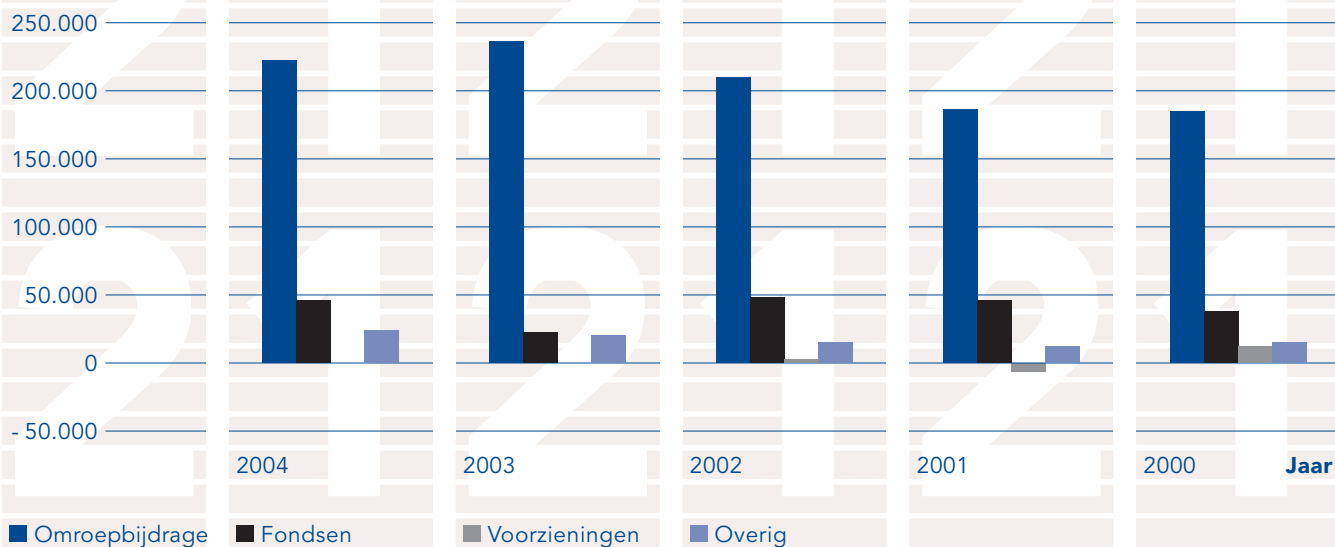
	2004	2003
Extra programmabudget TV	37.533	11.703
Satellietdistributie	2.640	2.638
Extra Programmabudget Radio	2.090	1.619
Radiopromotie	1.794	1.796
Film	908	1.815
Promotie netprofielen	287	320
Verantwoordingsbeleid	203	418
	45.455	20.309

Overige bedrijfsopbrengsten

De Overige bedrijfsopbrengsten bestaan voornamelijk uit doorberekende dienstverlening aan onder meer de landelijke omroepen ca. € 2,4 mln, opbrengsten uit verhuur ca. € 3,2 mln,

ontvangen managementfee kabelgelden ca. € 2,7 mln, sublicenties ca. € 1,5 mln en ontvangen subsidies ca. € 1,5 mln.

Financiering NOS (bedragen x 1.000 euro)



Lasten

Verstrekkingen landelijke publieke omroepen (bedragen x 1.000 euro)

De Verstrekkingen landelijke publieke omroepen betreffen de toegekende omroepgelden aan de landelijke publieke omroepen minus de vastgestelde budgetten voor de NOS.

De verstrekkingen worden per individuele omroep vastgesteld en is naar activiteit als volgt te specificeren:

	2004	2003
Televisie	388.533	397.406
Radio	64.477	68.504
Internet	11.066	12.585
	464.076	478.495

Lonen en salarissen; Sociale lasten (bedragen x 1.000 euro)

De personeelskosten (exclusief freelance medewerk(st)ers) bestaan uit lonen, salarissen en sociale lasten en zijn als volgt over de twee NOS-onderdelen verdeeld:

	2004	2003
Publieke Omroep	19.587	19.369
NOS Radio en Televisie	41.823	40.514
	61.410	59.883

Het aantal personeelsleden in fte's (exclusief freelance medewerk(st)ers) per onderdeel:

	31.12.2004	31.12.2003
Publieke Omroep	309,5	332,2
NOS Radio en Televisie	645,0	648,0
	954,5	980,2

Het effect van de reductie in fte's op de personeelskosten bij Publieke Omroep ten opzichte van 2003 is vrijwel nihil. Dit wordt ondermeer veroorzaakt door de personeelskosten van de afdeling Ondertiteling welke in 2004, in tegenstelling tot 2003, voor een volledig jaar zijn opgenomen. Daarnaast zijn er voorzieningen opgenomen voor afvloeiingsregelingen als gevolg van de organisatievernieuwing en voor compensatieverplichtingen uit verlofdagen.

De stijging van de personeelskosten bij NOS Radio en Televisie wordt voornamelijk veroorzaakt door aanpassing van compensatieverplichtingen uit verlofdagen en de toegenomen sociale lasten, waaronder pensioenpremies.

De samenstelling van bestuur en directie van de Nederlandse Omroep Stichting in 2004 is als volgt:

Raad van Toezicht

dhr. W. Meijer (voorzitter)
dhr. mr R.H.L.M. van Boxtel
mw. drs F.E. Deug
dhr. K. van Doodewaerd
dhr. F.I.M Houterman
mw. mr V.M.M. Keur
dhr. dr C.J. Klop
dhr. dr J. Kohnstamm
dhr. drs J.P. Korthals Altes
dhr. prof dr D. Th. Kuiper
dhr. Mr E.E. van der Laan
dhr. prof dr P.A.H. van Lieshout
dhr. drs M. Sanders
dhr. drs F.C.H. Slangen
dhr. mr B. Staal
dhr. G.J. Timmer
dhr. ds A. van der Veer

Raad van Bestuur

dhr. mr H.J.E. Bruins Slot
dhr. drs C.A. Vis
dhr. ir R. Bierman

Directie NOS

Dhr. G. Dielissen

De bezoldiging van de Raad van Bestuursleden is vastgesteld door de Raad van Toezicht. Onderstaand een overzicht van de salariëring van de bestuurs- en directieleden. De functies

(bedragen x 1.000 euro)

	In/uit dienst	Salaris 2004	Salaris 2003	Salaris 2003 op jaarbasis
H.J.E. Bruins Slot; Voorzitter Raad van Bestuur	vanaf 01-02-2003	203	186	203
R. Bierman; Lid Raad van Bestuur	vanaf 01-06-2003	188	110	188
C. Vis; Lid Raad van Bestuur	vanaf 01-09-2003	188	63	188
R. Bierman; Directeur NOS RTV	tot 01-06-2003	-	58	-
G. Dielessen; Directeur NOS RTV	vanaf 15-09-2003	155	45	155
		734	462	734

Het salarisoniveau van de bestuurs- en directieleden is ten opzichte van 2003 ongewijzigd. Naast de salariëring zijn er premies betaald uit pensioenverplichtingen. Voor bestuurs- en directieleden zijn in 2004 de volgende premies betaald:

(bedragen x 1.000 euro)

	2004	2003
H.J.E. Bruins Slot	54,5	42,0
R. Bierman	50,3	37,9
C. Vis	50,3	14,1
G. Dielessen	41,2	10,1
	196,3	104,1

In 2004 hebben geen betalingen aan ex-bestuursleden anders dan vanuit de wachtgeldregeling plaatsgevonden (zie pagina 10). De bezoldiging in 2003 van bestuursleden, ex-bestuursleden en directieleden tezamen was € 0,9 mln.

Lid Raad van Bestuur en Directeur NOS RTV zijn een deel van 2003 niet ingevuld; dit verklaart de afwijking ten opzichte van 2003.

De Raad van Toezicht komt periodiek bij elkaar, en ontvangt hiervoor een vergoeding. Deze vergoeding bestaat uit een jaarlijks vast bedrag (€ 5.000) en vacatievergoeding (€ 500 per keer). In 2004 is aan honorering € 0,2 mln (2003 € 0,2 mln) verstrekt.

(In-)Directe productiekosten (bedragen x 1.000 euro)

De (In-)Directe productiekosten zijn als volgt samengesteld:

	2004	2003
Televisie	125.020	90.142
Radio	8.345	8.671
Internet	1.709	1.810
Rechten	20.092	13.938
Distributie	23.058	20.681
Overig	8.254	7.978
	186.478	143.220

In 2004 zijn er uitzendingen geweest in het kader van de EK Voetbal en de Olympische Zomer Spelen. Door deze superevenementen zijn de (in)directe productiekosten voor *Televisie* in vergelijking met 2003 hoger.

De kosten bij *Radio* zijn afgenomen door lagere programma-kosten en minder inzet van freelance medewerkers.

De post *Rechten* bestaat ondermeer uit de BUMA rechten (€ 17,1 mln) en SENA (€ 2,5 mln). In 2003 was een positief resultaat uit de onderhandeling over de definitieve vaststel-

ling van rechten verwerkt; wat de afwijking verklaart.

De overige (in)directe productiekosten bestaan onder andere uit de kosten voor de bijdrage aan de Stichting Beste van Vlaanderen en Nederland (€ 1,8 mln) en de toegekende bijdragen aan Stichting Media Academie, Stichting De Ombudsman, Stichting Concertzender Nederland, Stichting Colorful Radio, Stichting Korrelatie (totaal € 3,2 mln) en subsidies Mediabeleid (€ 0,7 mln).

Overige bedrijfslasten

De post *overige bedrijfslasten* bestaat onder andere uit kosten voor digitalisering, huisvesting, promotie van radio- en televisieactiviteiten, kijk- en luisteronderzoek, educatieve

projecten, advies- en accountantskosten, automatisering, internet, contributies en bijdragen en inhuur- en uitzendkrachten.

Rentebaten en -lasten

De *Rentebaten* in 2004 worden voornamelijk gegenereerd uit kortlopende deposito's met de middelen in het Fonds Omroepreserve en de Exploitatiereserve.

De *Rentelasten* betreffen rente en kosten uit het hypothecaire krediet op het Film- en Videocentrum en de 'Peperbus'.

Overige gegevens

Resultaatbestemming (bedragen x 1.000 euro)

Het exploitatiesaldo is als volgt bestemd:

	2004	2003*
Exploitatiereserve	7.622	12.892
Reserve voor programmadoeleinden	6.561	2.947
Bestemmingsreserves	- 4.576	6.939
Fonds versterking programmering	-	39
	9.607	22.817

* Als gevolg van een stelselwijziging zijn de vergelijkende cijfers 2003 op het onderdeel Bestemmingsreserves aangepast. De voorziening Superevenementen is gewijzigd in een bestemmingsreserve. De dotatie in 2003 aan de voorziening Superevenementen ad € 5,3 mln is als gevolg van de stelselwijziging gecorrigeerd; hierdoor is het resultaat toegenomen. De geplande dotatie is nu via de resultaatbestemming toegevoegd aan de bestemmingsreserves.

Aan de *Exploitatiereserve* is toegevoegd het exploitatieresultaat van het bedrijfsonderdeel Publieke Omroep, exclusief de mutaties in de bestemmingreserves en de fondsen.

Het exploitatieresultaat van het bedrijfsonderdeel NOS RTV is, exclusief het resultaat uit superevenementen, toegevoegd aan de *Reserve voor programmadoeleinden*.

De mutaties in de *Bestemmingsreserves* worden gespecificeerd op pagina 9.

Accountantsverklaring

Opdracht

Wij hebben de jaarrekening 2004 van Nederlandse Omroep Stichting te Hilversum gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur van de stichting. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

Werkzaamheden

Onze controle is verricht overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controleopdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van belangrijke schattingen die de Raad van Bestuur van de stichting daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

Oordeel

Wij zijn van oordeel dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 31 december 2004 en van het resultaat over 2004 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving in het handboek financiële verantwoording en voldoet aan de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in de Mediawet.

Amersfoort, 27 mei 2005

Ernst & Young Accountants

Colofon

Coördinatie

Publieke Omroep
Mediabeleid, Juridische Zaken en Communicatie

Ontwerp

Dietwee Ontwerp en Communicatie

Druk

Publieke Omroep Omroepdrukkerij

